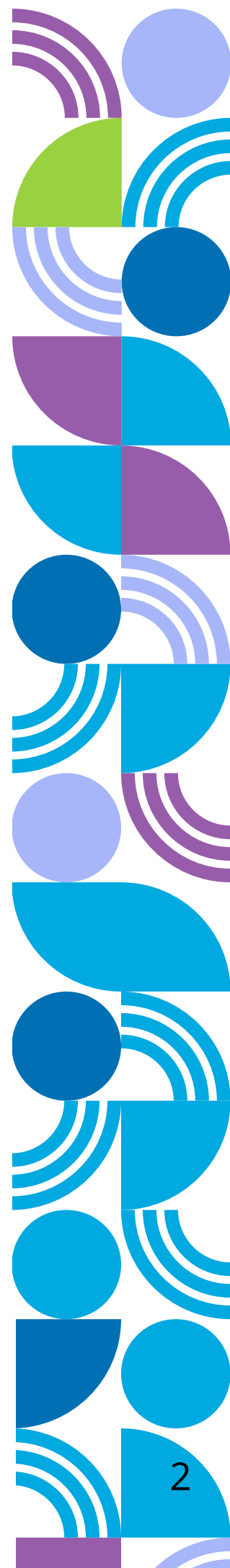

MEMORIA ANUAL

2025



MEMORIA ANUAL 2025

“La memoria se destruye o se
purifica para que podamos
reinventarnos, recomenzar,
reclamar, perdonar, crecer.”
Alejandro Zambra, 2023

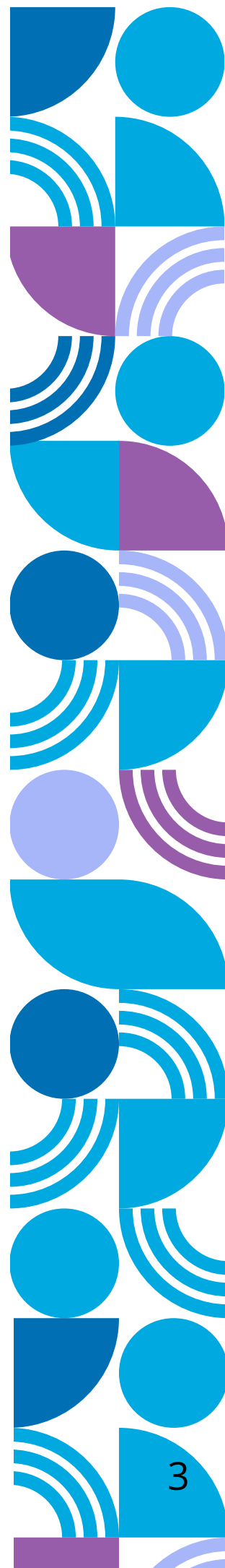


CARTA DE LA DIRECTORA EJECUTIVA

En Juntos en la Calle sostenemos una convicción: la situación de calle no es un fenómeno aislado ni un problema “de temporada”. Es el resultado visible de fallas acumuladas en vivienda, salud, protección social y en la forma en que se organizan nuestras ciudades. Por eso, nuestro trabajo busca responder a la urgencia y sobre todo a contribuir para la transformación del sistema que la reproduce.

La Memoria 2025 refleja **un año decisivo en el que la colaboración se volvió la capacidad concreta para escalar soluciones**. En un contexto exigente, reafirmamos que la salida sostenible de la calle comienza por lo más básico y, a la vez, lo más desafiante: garantizar un lugar donde vivir, con apoyos acordes a cada trayectoria. Cuando la vivienda es la base, la intervención deja de girar en círculos y puede sostener procesos reales de recuperación de vínculos, autonomía y pertenencia.

Durante 2025, fortalecimos y ampliamos iniciativas habitacionales con apoyo dentro de nuestra red, sumando nuevas viviendas y modelos de arriendo social. Cada avance de este tipo es más que una cifra: es infraestructura social en movimiento y una señal clara de que, con gestión, coordinación y corresponsabilidad, sí es posible abrir caminos de salida.



Otro hito del año fue La Noche del Encuentro, que movilizó a cientos de personas por múltiples territorios para encontrarse con quienes viven en la calle. Esta instancia fue una demostración de la fuerza de nuestra red, de confianza y vínculo.

Este año también nos exigió claridad: la convivencia urbana no puede confundirse con la criminalización de la pobreza. Responder con castigo a quienes ya están excluidos sólo profundiza el problema. Por ello, impulsamos espacios de diálogo y propuestas para promover enfoques basados en derechos, evidencia y soluciones efectivas.

Nada de esto sería posible sin las organizaciones sociales, equipos públicos, empresas y comunidades que sostienen esta alianza con responsabilidad activa y mirada de largo plazo. A todas y todos, gracias.

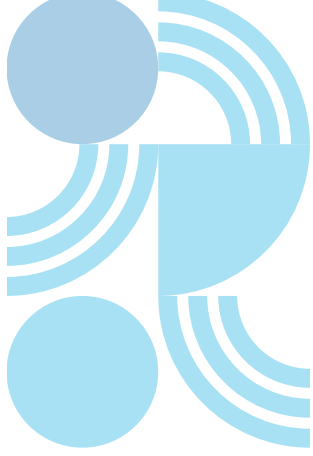
Mirando hacia adelante, nuestro compromiso es consolidar y escalar soluciones habitacionales con apoyo, fortalecer capacidades territoriales y seguir aportando evidencia para que Chile avance hacia una inclusión urbana sostenible. **Esta memoria es balance y, sobre todo, compromiso: una ciudad donde nadie tenga que vivir en la calle para ser visto, y donde la vivienda sea punto de partida.**



Karinna Soto Abarca

Directora Ejecutiva Juntos en la Calle





DIRECTORIO

2025

Juntos en la calle nace de la colaboración entre la sociedad civil y el mundo empresarial.

Su origen está en la alianza entre la Corporación 3xi, la Confederación de la Producción y el Comercio, y la Comunidad de Organizaciones Solidarias.

En 2025, se incorporó una nueva directora, Macarena Letelier quien nos ha permitido ampliar la red de empresas comprometidas con impactar positivamente el bienestar de las personas en situación de calle
¡Bienvenida Macarena!

Asimismo, despedimos a Pedro Pubill, quien nos acompañó por más de dos años, desempeñando un rol clave como articulador desde el inicio del proyecto.
¡Muchas gracias, Pedro!



Camilo Herrera
Director Ejecutivo
Corporación 3xi



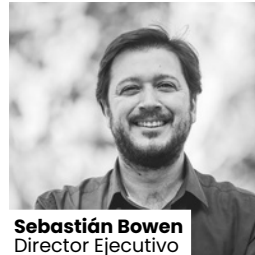
Alfredo Moreno
Empresario y exministro



Isabel Lacalle
Directora Ejecutiva
Corporación Nuestra Casa



Sergio Mercado
Director Ejecutivo
Fundación Don Bosco



Sebastián Bowen
Director Ejecutivo
Déficit Cero



Patricio Massardo
Presidente Fundación
Trato Hecho Vecino



Sergio Cardone
Empresario y fundador 3xi



Pedro Pubill
Empresario gastronómico



Roberto Pons
Empresario inmobiliario



Jacqueline Gálvez
Empresaria inmobiliaria



Juan Cristóbal Romero
Gerente Hogar de Cristo



Ramiro Urenda
Empresario y fundador 3xi



Hans Rosenkraz
Director Ejecutivo
Comunidad de
Organizaciones Solidarias



Diego Savino
Gerente Costanera Norte



Ricardo Mewes
Empresario y
ex-presidente CPC



Macarena Letelier
Ex-Gerenta general CPC

EQUIPO de trabajo

Equipo Ejecutivo



Karina Soto
Directora ejecutiva



Rocío Donoso
Subdirectora



Consuelo Polanco
Coordinadora Territorial

Voluntariado

En Juntos en la Calle, gran parte de nuestro trabajo es posible gracias a la **colaboración** de distintas personas que aportan con su experiencia y compromiso.

Si bien contamos de manera constante con el apoyo de empresas y organizaciones que se suman a nuestras iniciativas, en esta sección queremos destacar especialmente a quienes han sido **voluntarios permanentes durante el año 2025**. Su dedicación y tiempo han sido fundamentales para fortalecer el trabajo que realizamos día a día.



Pilar Jimenez
Productora Puntal



María Isabel Ventura-Juncá
Ingeniera



Thomas Batzenschlager
Arquitecto

Practicantes

Durante 2025 contamos también con el apoyo de estudiantes de **Arquitectura de la Pontificia Universidad Católica de Chile y de la Universidad Andrés Bello**, quienes realizaron su práctica profesional junto a nuestro equipo. Su trabajo y compromiso aportaron al desarrollo de distintos proyectos y al fortalecimiento de nuestra labor.

Vicente Araya, Daniela Díaz, Josefina Feliú, Paloma Maturana, Gerardo Ramírez, Luciano Rivas, Ignacio Rodríguez, Cristian Santander, Álvaro Schmitt, Sofía Van Schevensteen, Macarena Vega.

01

Encuentro Internacional
Ciudades de Vanguardia

02

+/- 100 nuevas viviendas
*para personas en situación
de calle*

03

La Noche del Encuentro
2025

04

Seminario Internacional
La Ciudad sin lugar

01

Encuentro Internacional *Ciudades de Vanguardia*

En enero de 2025, Santiago concentró dos hitos internacionales que reforzaron el aprendizaje global y el liderazgo local de Juntos en la Calle: **la Conferencia Bienal Internacional sobre Situación de Calle en la Universidad Alberto Hurtado y la Cumbre de Ciudades de Vanguardia en la Cámara Chilena de la Construcción, organizada junto al Institute of Global Homelessness (IGH).**

La Conferencia Bienal Internacional reunió a profesionales de casi 30 países y contempló más de 160 sesiones entre debates, investigación, lanzamientos y visitas a organizaciones locales. En ese marco, **Juntos en la Calle impulsó un mecanismo de acceso que otorgó 30 becas**, seleccionadas desde 136 postulaciones, provenientes de organizaciones sociales, universidades, fundaciones, estudiantes y personas expertas, todas vinculadas a la red, para fortalecer capacidades y mejorar estrategias y políticas públicas.

En la cumbre, Lydia Stazen y Julia Wagner (IGH) dieron la bienvenida a más de 40 delegados de ciudades como Adelaida, Bengaluru, Bruselas, Chicago, Edmonton, Glasgow, Montevideo, Santiago, Sídney y Tshwane, quienes compartieron diagnósticos y experiencias, subrayando la vivienda como eje y el rol del sector privado (inmobiliarias, constructoras y empresas) en soluciones habitacionales sostenibles; además, representantes del Ministerio de Desarrollo Social y Familia presentaron avances y desafíos de la política de calle, incluyendo la necesidad de ampliar el alcance del programa Vivienda Primero.



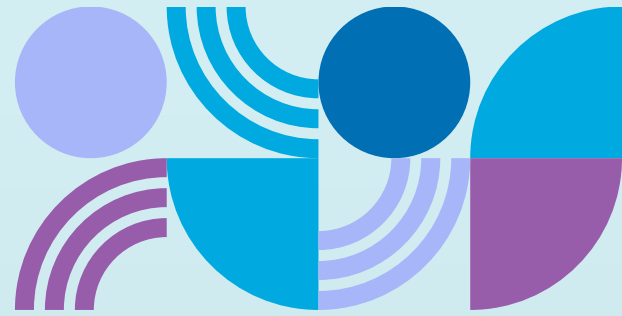
02

+/- 100 nuevas viviendas *para personas en situación de calle*

En 2025, la red de Juntos en la Calle concretó un avance sin precedentes: **organizaciones aliadas adjudicaron recursos para disponer de casi 100 soluciones habitacionales** destinadas a personas en situación de calle y grupos en alto riesgo, bajo un modelo de arriendo protegido con apoyos, articulado con el MINVU y complementario a programas como el programa Vivienda Primero. En este esfuerzo participaron como adjudicatarias Fundación Hogar de Cristo, Corporación Nuestra Casa, Corporación Moviliza y Corporación 3xi, fortaleciendo un ecosistema colaborativo que combina gestión social y capacidad de implementación.

En particular, 3xi asumirá la administración directa de 8 viviendas (5 en Recoleta y 3 en La Florida), avanzando en procesos de convenio, escrituración y recepción para asegurar su puesta en marcha con acompañamiento. **Desde Juntos en la Calle, nuestro rol fue habilitar la articulación y el estándar:** impulsar la alianza público-privada, sostener la coordinación entre actores y reforzar que “no se trata solo de viviendas, sino de abrir posibilidades reales de futuro con dignidad, apoyo y pertenencia. El hito también reconoció el apoyo del directorio de Juntos en la Calle y de Fundación Alcanzable como aliados clave en el diseño y acompañamiento del proceso.

**No se trata solo de viviendas, sino de abrir
*posibilidades reales de futuro***

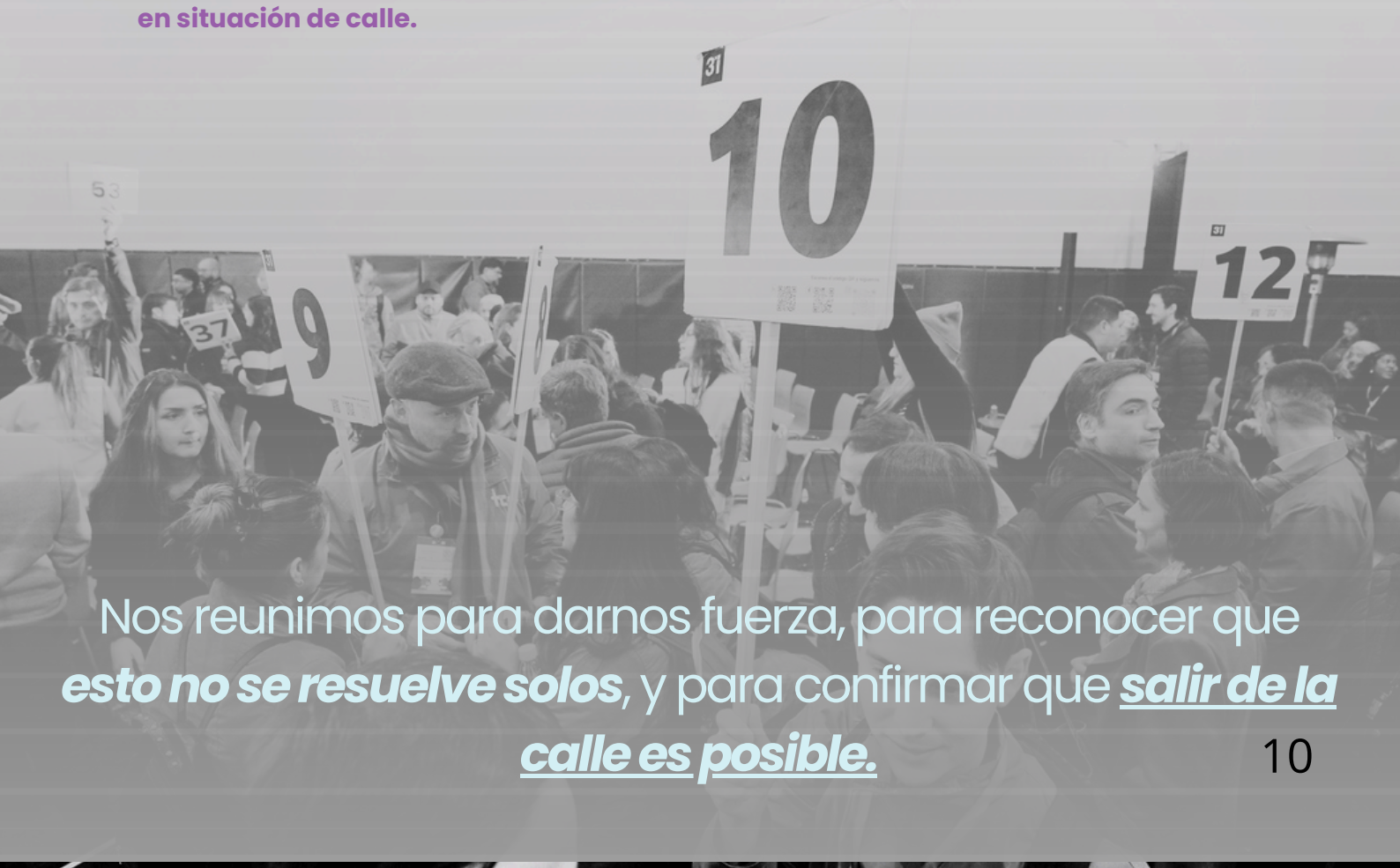


03

La Noche del Encuentro 2025

El 30 de julio de 2025 se realizó la segunda edición de la Noche del Encuentro, un despliegue importante de la red Juntos en la Calle que escaló significativamente respecto del año anterior: **más de 450 participantes se movilizaron en 13 comunas, recorriendo más de 100 puntos** (plazas, calles, comedores, centros, albergues y viviendas), **para hacer realidad el encuentro con personas en situación de calle.**

La actividad fue organizada junto a organizaciones sociales y equipos territoriales, con el apoyo de municipios y voluntariado convocado para **observar, escuchar y compartir un momento de empatía y respeto.** El rol de Juntos en la Calle fue articular la coordinación interinstitucional, definir criterios éticos y de cuidado, levantar aprendizajes comunes y traducirlos en acción: reforzar que la salida sostenible no se juega sólo en la emergencia, sino en rutas de acceso a vivienda y apoyos. La noche dejó una señal pública potente: cuando existe red, método y corresponsabilidad, el vínculo puede abrir puertas —y también amplificar las capacidades del sistema.



Nos reunimos para darnos fuerza, para reconocer que ***esto no se resuelve solos***, y para confirmar que ***salir de la calle es posible.***

04

Seminario Internacional **La Ciudad sin lugar** Ciudad, Vivienda y Situación de Calle

En el marco del seminario internacional “La Ciudad sin Lugar: Ciudad y Vivienda para terminar con la situación de calle”, realizado el 6 de noviembre de 2025 en el Campus Lo Contador UC, **Juntos en la Calle impulsó una serie de actividades de incidencia y aprendizaje para poner a la vivienda en el centro del debate urbano.**

El seminario organizado junto a **3xi, Déficit Cero y la FADEU UC**, convocó a más de 150 representantes del mundo público, privado, académico y social, y contó con la visita de voces internacionales como Chris Herring (UCLA), Carlota Jiménez de Andrade (tuTECHÔ, España) y Valentina Cortés-Urra (TU Eindhoven, Países Bajos), además de referentes nacionales.

En continuidad de ese trabajo, el 7 de noviembre Juntos en la Calle convocó un encuentro en el Hogar de Cristo con más de 50 participantes (organizaciones sociales y municipios) para traducir la evidencia en estándares concretos de planificación, colaboración y protección en intervenciones de espacio público, reforzando un norte común: hace falta soluciones mejores que los retiros masivos de rucos que han ido proliferando como una política local en distintos territorios.



01

Línea de
Colaboración



02

Línea de
Conocimiento e Incidencia



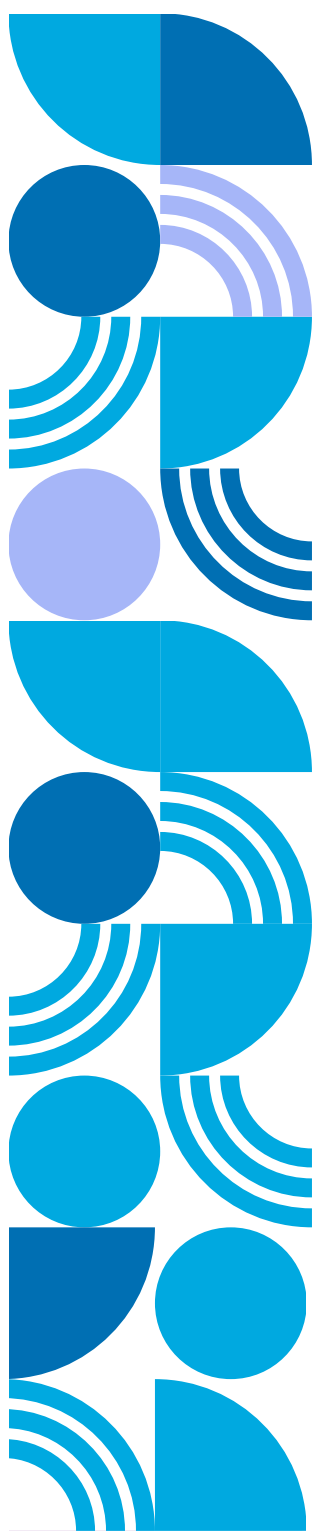
03

Línea de
Vivienda Vincular



01

Línea de Colaboración



En esta materia, el espíritu de Juntos en la Calle es relevar el ecosistema que trabaja para el bienestar y las soluciones para que la calle no sea un destino para miles de personas en Chile. Así es como el 2025 fue una apuesta por ampliar las fronteras de la red de varias maneras.

En 2025 ampliamos la red de Juntos en la Calle para articular corresponsabilidad y soluciones sostenibles frente a la situación de calle. En abril, convocamos a casi 20 empresas que administran autopistas, puertos y aeropuertos para acordar con el Ministerio de Obras Públicas (MOP) una estrategia conjunta de colaboración que puede permitir que parte de los recursos de las concesionarias se inviertan en mejoras urbanas que impacten positivamente a las personas que viven alrededor de esta infraestructura crítica.

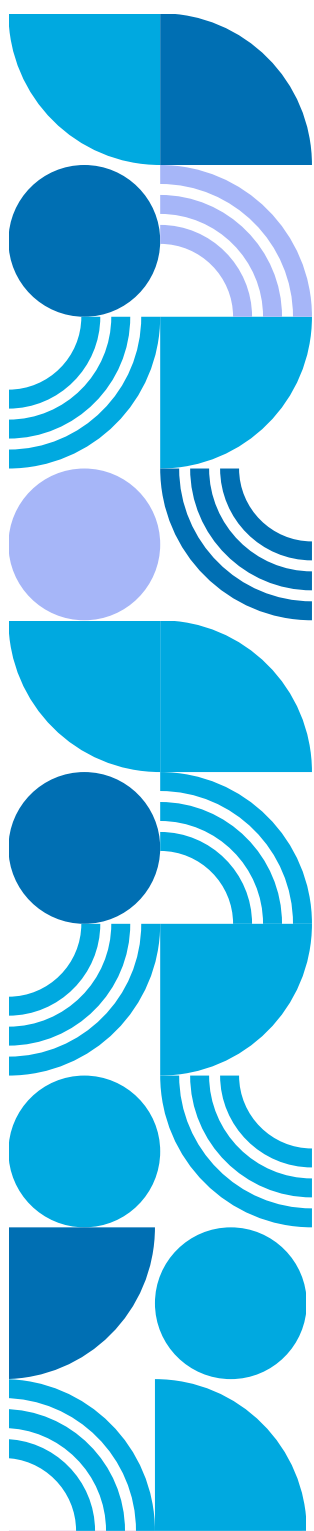
Por otro lado, entre el 14 y el 26 de julio, el Campus Creativo UNAB movilizó a más de 300 estudiantes y 30 docentes, quienes desarrollaron siete encargos para organizaciones de la red, aportando desde el diseño y la innovación social productos tales como campañas publicitarias, videos de incidencia, performance urbana en torno al derecho a la vivienda, productos para abrigo y cuidado de las mascotas en calle, entre otros.

Este año también se consolidó la Noche del Encuentro como modelo de incidencia social: reunió a cerca de 450 participantes, sumó 24 empresas con más de \$55 millones en donaciones, articuló a 22 organizaciones, recorrió 120 puntos en 13 comunas de Santiago y alcanzó a más de mil personas en situación de calle.

Además, acompañamos la concreción del Centro Salud Calle, gestionando recursos para iniciar su certificación ante el Ministerio de Salud (MINSAL) que incluye mejorar infraestructura y equipamiento con mejores estándares además de fortalecer su sustentabilidad, ya que con este proyecto la fundación podría acceder a un convenio con FONASA para el pago de prestaciones a los pacientes que hoy atiende además de abrir la opción de ser campus clínico para otras carreras universitarias de salud las que podrían apoyar la sostenibilidad del centro.

01

Línea de Colaboración



La alianza entre Fundación Cristo Vive, Juntos en la Calle y Costanera Norte consolidó en 2025 el proyecto de Hospedería Integral como una estrategia de salida de la calle basada en el modelo Housing Led: primero el vínculo, luego el acceso a servicios y finalmente la transición hacia soluciones habitacionales estables. El programa opera en la zona de influencia de la autopista —principalmente en Santiago, Recoleta e Independencia— articulando trabajo en rucos, hospedería diurna y alojamiento nocturno. Trabajar con autopistas urbanas es clave porque concentran territorios de alta exclusión y hacen visible cómo la infraestructura también debe asumir corresponsabilidad en la prevención y superación de la situación de calle.

Durante 2025 se realizaron 573 invitaciones a 394 personas distintas y más de 1.047 intervenciones en terreno. De ellas, 221 accedieron a la hospedería y 119 lograron ingresar a cupos de alojamiento residencial, además de recibir servicios básicos como duchas, alimentación, lavandería y orientación social. Se entregaron más de 15 mil raciones alimenticias, 6.530 accesos a baños y duchas y 5.161 días cama, confirmando que la hospedería funciona como una puerta de entrada a procesos de mayor estabilidad y no sólo como respuesta de emergencia.

El principal resultado del año fue la concreción de 36 egresos exitosos, equivalentes al 16% de quienes ingresaron al programa, avanzando hacia arriendo independiente, revinculación familiar o derivación a Vivienda Primero y otras soluciones habitacionales. Más del 59% correspondió a realojamiento autónomo, mostrando que salir de la calle sí es posible cuando existe acompañamiento intensivo y coordinación entre actores públicos, sociales y privados. La donación de Costanera Norte permitió sostener este modelo, confirmando que invertir en vivienda con apoyo también transforma la relación entre ciudad, infraestructura y cuidado colectivo.

02

Línea de Conocimiento e Incidencia

En 2025, Juntos en la Calle profundizó su línea de Conocimiento e Incidencia con un propósito claro: producir información útil y confiable —a partir de fuentes robustas— y, al mismo tiempo, abrir nuevas preguntas de investigación que amplíen la comprensión del fenómeno y orienten soluciones sostenibles para abordar la situación de calle. En esta materia se incluyeron notas técnicas, minutas, presentaciones y columnas de opción para diversos actores incluyendo todos los candidatos presidenciales.

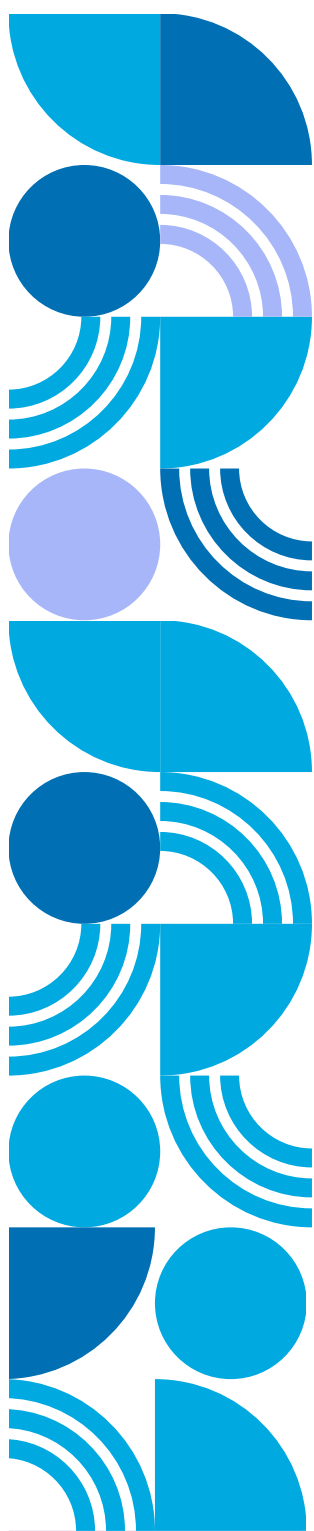
En esa dirección, la consolidación de una estructura institucional fue un habilitador clave. **La incorporación del proyecto a la Ley de Donaciones Sociales**, junto con el análisis de los datos del Censo 2024 dados a conocer en 2025, y **nuestra participación en al menos 10 encuentros, proyectos y seminarios académicos**, permitió construir cruces de información entre dimensiones interdependientes: desarrollo urbano, violencia, seguridad ciudadana, pobreza y vida en calle. Este enfoque busca evitar lecturas simplificadoras y aportar evidencia para políticas públicas y decisiones locales mejor informadas.

Uno de los hitos de 2025 fue ampliar la conversación hacia el mundo de la arquitectura y el urbanismo, reconociendo que la dimensión urbana —espacio público, planificación, servicios y diseño de la ciudad— puede incidir de manera directa en políticas locales y en una comprensión del problema como abordable y prevenible. En esa línea, hacia fines de año nos adjudicamos un fondo de 75 millones provenientes del Gobierno Regional Metropolitano para transformar la Noche del Encuentro en un dispositivo de incidencia que incorporará a diversos municipios y sus barrios en donde existan conflictos de mayor complejidad entre vecinos en esta tarea nacional.



03

Línea de Vivienda Vincular



La expansión de viviendas en arriendo con fines sociales plantea un desafío mayor para el ecosistema público y privado: existen incentivos financieros para orientar la administración de inmuebles hacia un propósito social, pero sostener un modelo en el tiempo requiere sumar socios y capacidades complementarias —legales, financieras, operativas, sociales, políticas y estratégicas— que aseguren viabilidad y cuidado.

Durante 2025 mantuvimos una relación de trabajo estrecha con el MINVU para diseñar una forma de vinculación con nuevos actores de este campo. En paralelo, acompañamos a docentes de la Escuela de Arquitectura UC en el diseño de formaciones y proyectos especializados vinculados a la población en situación de calle. En este marco se desarrollaron la Guía de Vivienda Vincular y el proyecto de Baños Vinculares Comunitarios, que están siendo evaluados por dos municipios para su posible implementación.

Un hito relevante fue la articulación de un proyecto conjunto con Déficit Cero para realizar el seminario “La Ciudad sin Lugar”, que convocó a actores nacionales e internacionales. Los principales logros de la instancia fueron la inclusión de nuevos actores, de una nueva narrativa en torno a la situación de calle y de la prevención como la clave a mediano y largo plazo. Este espacio permitió conocer la experiencia de la fundación TuTecho (España) y sostener un intercambio para comprender, de primera fuente, un modelo de generación de viviendas en arriendo para organizaciones sociales basado en colaboración público-privada, implementado en diversas ciudades de Europa.

Finalmente, en el último trimestre de 2025 se aprobó el anteproyecto del primer edificio de Vivienda Vincular proyectado en Pudahuel, para al menos 36 familias, en conjunto con Hogar de Cristo, Fundación Alcanzable, la Municipalidad de Pudahuel, la oficina de arquitectos Mobil, entre otros actores. Este concepto implica un diseño arquitectónico, social y urbano que promueva la vinculación entre los habitantes del edificio y de su entorno como principal activo como un antídoto contra la exclusión y la soledad que genera la pobreza en sus distintas formas.

GRACIAS

*por hacerlo
posible*

El trabajo de Juntos en la Calle es posible gracias a la colaboración de empresas y organizaciones que, con compromiso y generosidad, se suman a este desafío común.

Empresas y organizaciones

Agrosuper, Agrícola Don Pollo, Fundación Banco de Ropa, Cial, Costanera Norte, Domino, Falabella, Lipigas, Molinera del Valle, Nestlé, Red de Alimentos, Softys, Universidad San Sebastián.

Personas naturales

Daniel Martínez
Jacqueline Gálvez
Macarena Letelier
Sergio Cardone

RECURSOS GESTIONADOS EQUIPO JXC	TOTAL UF	TOTAL CLP
Apoyo Voluntario Profesional ARQUITECTO	48	\$1.908.232
Productos Guía Vivienda Vincular	50	\$1.987.742
Productos Prototipo Baños Vinculares	25	\$993.871
Subsidio Llamado Compra	874	\$34.754.840
Seminario La Ciudad sin Lugar	74	\$2.950.000
Productos Campus Creativo UNAB	130	\$5.168.129
Sub-total Recursos Gestionados para Vivienda Vincular	1.201	\$47.762.815
Recursos gestionados 2025 neto de gastos 3xi	1.312	\$52.167.425
Recursos gestionados 2026 neto de gastos 3xi	1.866	\$74.200.000
Sub-total Recursos Gestionados para La Noche del Encuentro	3.179	\$126.367.425
Salud - Donaciones Centro Salud Calle neto de gastos 3xi	3	\$119.264.520
Cristo Vive - Donación Costanera Norte	3.683	\$146.400.000
Sub-total Recursos Gestionados para Centro Salud Calle (CSC)	6.683	\$265.664.520
TOTAL Recursos Gestionados Equipo Juntos en la Calle	14.293	\$439.794.760
Gasto Real 2025 Juntos en la Calle	3.061	\$121.690.441

POR CADA PESO GASTO EN EL PROYECTO JUNTOS EN LA CALLE, EL EQUIPO GESTIONÓ 3,6 PESOS ADICIONALES PARA LOS COMPROMISOS DURANTE EL AÑO 2025.



Si quieres conocer más de este y otros temas para terminar con la situación de calle síguenos en nuestras redes sociales



[@juntosenlacalle](https://www.instagram.com/juntosenlacalle)



[@juntosenlacalle](https://www.linkedin.com/company/juntosenlacalle)